Analisi SWOT dell'aggregazione Ecoisola Servizi Comunali per Brembate di Sopra

Oggetto e perimetro. Valutazione qualitativa della cessione della quota del 27,48% di Ecoisola S.r.l. per euro 824.286,00, dell'acquisto di 10 azioni di Servizi Comunali S.p.A. per euro 2.938,30 e della successiva fusione per incorporazione. Il servizio di igiene urbana prosegue in forza del contratto 2024-2039, nel quale l'incorporante subentrerà per successione universale; l'operazione non costituisce un nuovo affidamento.

S Punti di forza

- Valorizzazione della quota comunale sulla base della perizia di stima, con corrispettivo di euro 824.286,00.
- Continuità del rapporto 2024-2039 e mantenimento del modello in house, senza interruzione del servizio.
- Solidità documentata dell'incorporante (utile netto 2025 euro 2,98 milioni), capacità operativa e diritti di controllo analogo congiunto.

W Punti di debolezza

- Partecipazione azionaria di Brembate di Sopra molto contenuta (circa 0,0083%): l'influenza effettiva dipende dall'esercizio del controllo analogo congiunto.
- Nessun risparmio immediato sul costo del servizio è quantificato o garantito: rimangono le condizioni del contratto vigente.
- Nella fase iniziale permane l'esecuzione operativa affidata a terzi; la fusione non comporta di per sé l'internalizzazione delle prestazioni.

O Opportunità

- Sviluppo del presidio di Madone e delle sinergie logistiche nell'Isola bergamasca.
- Accesso a dotazioni, competenze e investimenti di un gestore di maggiori dimensioni, anche per qualità e raccolta differenziata.
- Possibile razionalizzazione futura dei costi e delle attività alla scadenza dei contratti esecutivi, previa verifica dei risultati.

T Minacce

- Ritardi o criticità nel perfezionamento degli atti societari e dei controlli richiesti, con conseguente slittamento del subentro.
- Aumenti dei costi industriali e degli investimenti del gruppo, senza automatica riduzione dei corrispettivi dovuti da Brembate di Sopra.
- Rischio di minore attenzione alle esigenze locali o di disservizi nella transizione, se non sono esercitati i poteri di controllo e monitoraggio.

Valutazione conclusiva

Esito favorevole, con presìdi. Per Brembate di Sopra i vantaggi immediatamente documentati sono la valorizzazione della partecipazione, la continuità del contratto e l'ingresso in una società dotata di struttura industriale e di strumenti statutari di controllo analogo. Le economie di scala e i miglioramenti gestionali restano benefici potenziali, da misurare nel tempo e non da considerare già conseguiti. L'operazione è quindi valutabile positivamente, fermo il suo regolare perfezionamento.

Presìdi essenziali. Verificare il completamento della cessione e della fusione; esercitare il voto e i poteri individuali nel Comitato di controllo analogo; acquisire rendicontazioni periodiche su costi, qualità del servizio, reclami, raccolta differenziata e investimenti relativi a Brembate di Sopra.

Ricostruzione comparativa dei punteggi SWOT

Raccordo con la relazione tecnica. I saldi +5 (in house), -6 (società mista) e +1 (affidamento a terzi) sono quelli riportati alle pagine 17-18 della relazione tecnica. La griglia seguente ne esplicita una ricostruzione motivata, applicando la scala da +1 a +3 ai punti di forza e alle opportunità e da -1 a -3 alle debolezze e alle minacce. Non costituisce una misurazione economica autonoma né una nuova istruttoria di affidamento.

Modello	Punti di forza e opportunità	Debolezze e minacce	Saldo

In house	S +3 Continuità del contratto e del modello in house S +2 Solidità e capacità operativa del gestore O +2 Valorizzazione del presidio di Madone O +2 Possibili integrazioni operative future	W -2 Quota azionaria comunale minima W -1 Risparmi immediati non quantificati T -1 Criticità transitorie di integrazione	**+5**
Società mista	S +2 Competenze del socio industriale privato O +2 Possibili investimenti e innovazioni	W -3 Minore direzione pubblica rispetto all'in house W -2 Governance a interessi pubblico-privati T -2 Gara a doppio oggetto e relativi tempi T -3 Riorganizzazione del rapporto di servizio	**-6**
Terzi mediante gara	S +2 Prezzi potenzialmente confrontabili in gara S +2 Competenze degli operatori specializzati O +2 Possibili innovazioni del servizio O +1 Responsabilità operative contrattualizzate	W -2 Rigidità delle modifiche contrattuali T -2 Tempi di gara e transizione T -2 Concorrenza limitata nel mercato locale	**+1**

Lettura dei risultati. La forma in house prevale nella comparazione qualitativa per continuità, poteri di indirizzo e capacità operativa. La matrice è coerente con il saldo della relazione tecnica, ma non dimostra autonomamente risparmi tariffari. Per Brembate di Sopra l'operazione attuale consiste nella cessione e nell'acquisto di partecipazioni, seguiti dalla fusione e dal subentro nel contratto vigente, non nella scelta di un nuovo affidamento.